



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

جامعة نجران
NAJRAN UNIVERSITY

عمادة التطوير والجودة وحدة تنمية المهارات

الخطة التدريبية لوحدة تنمية المهارات بعمادة
التطوير والجودة للعام الجامعي 1442هـ



مقدمة:

إن التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس والإداريين ركيزة أساسية في تطوير العملية التعليمية في جامعة نجران والدفع بمسيرتها إلى الأمام في ظل الانفجار المعرفي وتحديات العولمة. فتطوير عضو هيئة التدريس من خلال التدريب على طرائق واستراتيجيات تدريسية حديثة وأساليب التقويم المختلفة واستراتيجيات إدارة العملية التعليمية والمهارات التطويرية التي يحتاجها في العملية التدريسية وتطوير الذات يعد عاملاً أساسياً في تطوير الأداء الأكاديمي للجامعة.

كما إن التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس ينعكس وبصورة مباشرة على تطوير مهارات الطالب وقد رته على التلقي الجيد والمشاركة الفعالة والتفكير الإبداعي والعمل الجاد الدؤوب وكيفية اكتساب المعرفة وكيفية البحث عنها ومن ثم ضمان تخرج طالب قادر على العمل بكفاءة عالية وقادر على المنافسة بقوة في سوق عمل يحتاج إلى المهارة بجانب الشهادة.

وإذا كان التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس يعد عاملاً أساسياً في تطوير الأداء الأكاديمي للجامعة فإن التطوير المهني للموظف الإداري لا يقل أهمية عن تطوير مهارة عضو هيئة التدريس، حيث أن الموظف هو من يقدم خدمات الدعم والمساندة لعضو هيئة التدريس في الجامعة وذلك يعزز الدور الذي يقوم به عضو هيئة التدريس. ولأن تنمية مهارات الموظفين ينعكس بدوره على الطالب وعضو هيئة التدريس فإنه يجب تمكينه من حضور عدد من الدورات لصقل وتنمية مهاراته بما ينعكس على تطوير أداءه بصفة عامة، وبعبارة أخرى فإن تحسين وتطوير خدمات العملاء الداخليين (الطالب وعضو هيئة التدريس) تعتمد بدرجة كبيرة على تنمية مهارات الموظفين بشكل مدروس ومستمر.

رؤية الوحدة:

التميز في تنمية الموارد البشرية للجامعة والمجتمع.

رسالة الوحدة:

التدريب المستمر لكافة منسوبي الجامعة لتنمية قدراتهم ومهاراتهم لتحقيق رؤية ورسالة الجامعة وأهدافها الاستراتيجية.

أهداف نظام تنمية المهارات:

1. وضع وتطوير آليات لقياس الاحتياجات التدريبية في مجالات الجودة الشاملة لدى الفئات المستهدفة من منسوبي الجامعة.
2. وضع خطة تدريبية سنوية تتضمن جميع البرامج التدريبية المزمع تقديمها من قبل الجامعة.
3. تبني برامج نوعية في التدريب لتصبح من خلالها وحدة ذات سمعة محلية تمكنها من عقد دورات لهيئات المجتمع المدني.
4. وضع وتطوير آليات لقياس الأثر التدريبي على جودة الأداء والعملية التعليمية بالتعاون مع وحدة قياس الأداء.
5. وضع آليات للتطوير المستمر للبرامج التدريبية التي تقدمها الجامعة.
6. تطوير القدرات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس بما يمكنهم من تحسين جودة مخرجات التعليم.
7. تنمية وتحسين المهارات القيادية والقيادات الأكاديمية والإدارية بجامعة نجران.
8. إعداد كوادر تدريبية في مجالات الجودة وتنمية المهارات.

الخطة التدريبية لوحدة تنمية المهارات بعمادة التطوير والجودة للعام الجامعي 1442 هـ

م	الدورة التدريبية	الجدارة	الفئة المستهدفة	عدد الأيام	عدد الساعات	تاريخ بدء الدورة	موعد التدريب		تاريخ بدء التسجيل	رابط التسجيل
							من	إلى		
1	بناء الخطط الدراسية في ضوء معايير الجودة والنظام المعتمد في نجران	نظم جودة	رؤساء / منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج.	يوم	2	الأربعاء 1442/3/25 هـ 2020/11/11 م	8 مساء	10 مساء	الاثنين 1442/3/16 هـ 2020/11/2 م	أضبط هنا
2	إنشاء وإدارة الفصول الافتراضية باستخدام Microsoft teams.	تعليم وتعلم	أعضاء/عضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الثلاثاء 1442/4/2 هـ 2020/11/17 م	8 مساء	10 مساء	السبت 1442/3/21 هـ 2020/11/7 م	أضبط هنا
3	اساسيات الأمن السيبراني.	تعليم وتعلم	أعضاء/عضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الاثنين 1442/4/8 هـ 2020/11/23 م	8 مساء	10 مساء	السبت 1442/3/28 هـ 2020/11/14 م	أضبط هنا
4	التعليم المتميز: التعامل مع الطلاب وفق نمط الشخصية الذكاءات المتعددة.	بحث علمي	أعضاء/عضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الأربعاء 1442/4/10 هـ 2020/11/25 م	8 مساء	10 مساء	الأحد 1442/3/29 هـ 2020/11/15 م	أضبط هنا
5	توصيف البرنامج وفق النماذج المطورة لهيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC	نظم جودة	رؤساء / منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرقات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الاثنين 1442/4/15 هـ 2020/11/30 م	8 مساء	10 مساء	الخميس 1442/4/4 هـ 2020/11/19 م	أضبط هنا
6	تقييم المتعلمين في بيئات التعلم الافتراضية	تعليم وتعلم	أعضاء وعضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الأربعاء 1442/4/17 هـ 2020/12/2 م	8 مساء	10 مساء	الأحد 1442/4/7 هـ 2020/11/22 م	أضبط هنا
7	تقويم مخرجات التعلم وفقاً لمتطلبات المعايير المطورة لهيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC.	نظم جودة	أعضاء/عضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الاثنين 1442/4/22 هـ 2020/12/7 م	8 مساء	10 مساء	الخميس 1442/4/11 هـ 2020/11/26 م	أضبط هنا
8	دور الجهاز الإداري في تحقيق الاعتماد البرامجي.	تطوير إداري	مديري الإدارات بالكلية والإداريين والإداريات - الفنيين والفنيات	يوم	2	الاثنين 1442/4/29 هـ 2020/12/14 م	10 صباحاً	12 ظهراً	الاثنين 1442/4/22 هـ 2020/12/7 م	أضبط هنا

م	الدورة التدريبية	الجدارة	الفئة المستهدفة	عدد الأيام	عدد الساعات	تاريخ بدء الدورة	موعد التدريب		تاريخ بدء التسجيل	رابط التسجيل
							من	إلى		
9	إعداد تقرير الدراسة الذاتية للبرنامج وفق متطلبات هيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC.	نظم جودة	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الأربعاء 1442/5/1هـ 2020/12/16م	8 مساء	10 مساء	السبت 1442/4/20هـ 2020/12/5م	أضغط هنا
10	التقرير الدوري للبرنامج.	نظم جودة	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الاثنين 1442/5/6هـ 2020/12/21م	8 مساء	10 مساء	الخميس 1442/5/25هـ 2020/12/10م	أضغط هنا
11	مهارات توظيف الأساليب الإحصائية أثناء إعداد البحوث العلمية.	تعليم وتعلم	أعضاء/عضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الأربعاء 1442/5/8هـ 2020/12/23م	8 مساء	10 مساء	الأحد 1442/4/28هـ 2020/12/13م	أضغط هنا
أجازه منتصف العام الدراسي من الخميس 2020/12/31 إلى 2021/1/17										
12	التقارير الدورية للمقررات	نظم جودة	أعضاء وعضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الاثنين 1442/6/12هـ 2021/1/25م	8 مساء	10 مساء	الخميس 1442/6/1هـ 2021/1/14م	أضغط هنا
13	منصات الباحثين وكيفية بناء المعرف الإلكتروني للباحث.	بحث علمي	أعضاء وعضوات هيئة التدريس ومن في حكمهم	يوم	2	الأربعاء 1442/6/14هـ 2021/1/27م	8 مساء	10 مساء	الأحد 1442/6/4هـ 2021/1/17م	أضغط هنا
14	توصيف وتقرير الخبرة الميدانية	نظم جودة	أعضاء وعضوات هيئة التدريس	يوم	2	الأربعاء 1442/6/21هـ 2021/2/3م	10 صباحا	12 ظهراً	السبت 1442/6/10هـ 2021/1/23م	أضغط هنا
15	مقاييس التقويم الذاتي للبرامج الأكاديمية وفق نماذج الاعتماد البرامجي لهيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC	نظم جودة	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الاثنين 1442/6/26هـ 2021/2/8م	8 مساء	10 مساء	الخميس 1442/6/15هـ 2021/1/28م	أضغط هنا
16	مؤشرات الأداء بجامعة نجران (المفهوم /التصميم/التطبيق والفاعلية).	نظم جودة	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة - رؤساء لجان القياس بالكليات والعمادات المساندة	يوم	2	الأربعاء 1442/7/5هـ 2021/2/17م	8 مساء	10 مساء	الأحد 1442/6/25هـ 2021/2/7م	أضغط هنا

م	الدورة التدريبية	الجدارة	الفئة المستهدفة	عدد الأيام	عدد الساعات	تاريخ بدء الدورة	موعد التدريب		تاريخ بدء التسجيل	رابط التسجيل
							من	إلى		
17	إدارة المراجع البحثية.	بحث علمي	أعضاء وعضوات هيئة التدريس	يوم	2	الاثنين 1442/7/10هـ 2021/2/22م	8 مساء	10 مساء	الخميس 1442/6/29هـ 2021/2/11م	أضغط هنا
18	البحث النوعي Qualitative Research	بحث علمي	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة - أعضاء وعضوات هيئة التدريس	يوم	2	الثلاثاء 1442/7/18هـ 2021/3/2م	8 مساء	10 مساء	الاثنين 1442/7/10هـ 2021/2/22م	أضغط هنا
19	بناء الاختبارات في ضوء مخرجات التعلم.	تعليم وتعلم	أعضاء وعضوات هيئة التدريس	يوم	2	الأربعاء 1442/7/26هـ 2021/3/10م	8 مساء	10 مساء	الثلاثاء 1442/7/18هـ 2021/2/30م	أضغط هنا
20	إعداد التقارير السنوية لوحدة التطوير والجودة.	نظم جودة	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الثلاثاء 1442/8/3 2021/3/16	8 مساء	10 مساء	السبت 1442/7/22 2021/3/6	أضغط هنا
21	إعداد الخطط التشغيلية للكليات والبرامج في ضوء الخطط الاستراتيجية لجامعة نجران	نظم جودة	عمداء ووكلاء الكليات والعمادات المساندة ورؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الأربعاء 1442/8/11هـ 2021/3/24م	8 مساء	10 مساء	الأحد 1442/8/1هـ 2021/3/14م	أضغط هنا
22	نظام تنفيذ ومتابعة مشروعات الخطط الاستراتيجية لجامعة نجران	نظم جودة	رؤساء /منسقي ومنسقات الأقسام - منسقي الجودة بالبرامج - مشرفي ومشرفات وحدات التطوير والجودة	يوم	2	الأربعاء 1442/8/25هـ 2021/4/7م	8 مساء	10 مساء	الاثنين 1442/8/16هـ 2021/3/29م	أضغط هنا
23	فن كتابة التقارير والمراسلات الإدارية وإعداد محاضرات الاجتماعات	تطوير إداري	مديري الإدارات بالكليات	يوم	2	الاثنين 1442/8/30هـ 2021/4/12م	11 صباحاً	1 ظهراً	الأحد 1442/8/22هـ 2021/4/4م	أضغط هنا

ملخص الخطة التدريبية

عنوان الدورة	م	عدد الدورات	الجدارة التدريبية	م
إنشاء وإدارة الفصول الافتراضية باستخدام Microsoft teams.	1	4	تعليم وتعلم	1
تقييم المتعلمين في بيئات التعلم الافتراضية.	2			
التعليم المتميز: التعامل مع الطلاب وفق نمط الشخصية والذكاءات المتعددة.	3			
بناء الاختبارات في ضوء مخرجات التعلم.	4			

عنوان الدورة	م	عدد الدورات	الجدارة التدريبية	م
مهارات توظيف الأساليب الإحصائية أثناء إعداد البحوث العلمية.	1	4	تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال البحث العلمي	2
البحث النوعي Qualitative Research	2			
منصات الباحثين وكيفية بناء المعرفة الإلكتروني للباحث.	3			
إدارة المراجع البحثية	4			

م	عنوان الدورة	عدد الدورات	الجدارة التدريبية	م
1	بناء الخطط الدراسية في ضوء معايير الجودة والنظام المعتمد في نجران	12	تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال نظم جودة التعليم	3
2	توصيف البرنامج وفق النماذج المطورة لهيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC			
3	التقرير الدوري للبرنامج.			
4	التقارير الدورية للمقررات			
5	توصيف وتقرير الخبرة الميدانية			
6	مقاييس التقويم الذاتي للبرامج الأكاديمية وفق نماذج الاعتماد البرامجي لهيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC			
7	مؤشرات الأداء بجامعة نجران (المفهوم / التصميم / التطبيق / الفاعلية).			
8	تقويم مخرجات التعلم وفقاً لمتطلبات المعايير المطورة لهيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC.			
9	إعداد التقارير السنوية لوحدات التطوير والجودة.			
10	إعداد تقرير الدراسة الذاتية للبرنامج وفق متطلبات هيئة تقويم التعليم والتدريب ETEC.			
11	إعداد الخطط التشغيلية للكليات والبرامج في ضوء الخطة الاستراتيجية لجامعة نجران			
12	نظام تنفيذ ومتابعة مشروعات الخطة الاستراتيجية لجامعة نجران			

م	عنوان الدورة	عدد الدورات	الجدارة التدريبية	م
1	دور الجهاز الإداري في تحقيق الاعتماد البرامجي.	2	تنمية قدرات منسوبي ومنسوبات الجهاز الإداري	4
2	فن كتابة التقارير والمراسلات الإدارية وإعداد محاضرات الاجتماعات			